



UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE  
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA



# Importância do Planejamento para as Escolas de Governo

Prof. Thiago Dias



**SBAP** Sociedade Brasileira de  
Administração Pública

---

**O que você entende  
por Planejamento??**



**E sobre o Planejamento  
no Setor Público??**

---

# Compreendendo o Planejamento

---

- O que é o planejamento?
    - Planejar significa pensar antecipadamente o que se deseja alcançar e determinar os meios e recursos para concretizar esse desejo.
      - Coletar informações e diagnosticar a situação;
      - Estabelecer objetivos e metas;
      - Estabelecer políticas e procedimentos, de acordo com os objetivos, para orientar as decisões;
      - Elaborar e implantar planos, programas e projetos para alcançar as metas e montar seus respectivos cronogramas para acompanhar sua execução.
-

# Compreendendo o Planejamento

---

- O conceito de planejamento na história:
  - Numa perspectiva instrumental de gestão ganha espaço com os pioneiros Taylor e Fayol (1920-1940);
    - Funções da administração;
  - Planejamento estático = Planos certos (Previsão)
- Planejamento deve ser visto como um processo;
  - Na atualidade temos como instrumento o Ciclo PDCA (*plan, do, check, act*).

**Plano como uma aposta – Carlos Matus.**

---

# Compreendendo o Planejamento

---

---

- Assim, a função planejamento está intrinsicamente associada a estratégia e processo decisório;
  - Envolve todo o ciclo administrativo;
    - Definição de estágios e de trajetórias de consecução dos objetivos segundo diferentes horizontes de gestão;
    - Planeja-se ... Recursos humanos, materiais e financeiros;
    - É estruturado em níveis: estratégico e operacional;
- 
-

# A literatura de planejamento e implementação de ações públicas

---

- São pontos que limitam o planejamento na gestão pública:
    - Político-institucionais:
      - A articulação do sistema político, Estado e sociedade civil;
    - Financeiros:
      - Aspectos de recursos financeiros para serem aplicados nas diversas áreas, com isso a capacidade de levar adiante políticas públicas de forma efetiva pode ter riscos;
    - Técnicos:
      - Presença de recursos humanos capacitados e motivados, equipamentos, experiência e competência técnica dos órgãos responsáveis para planejar as políticas públicas;
-

# Planejamento Estratégico

---

---



# Sobre o Planejamento Estratégico

---

---

	Ações	
01 -	O que fazer	Definir Objetivos
02 -	Como fazer	Escolher as ações prioritárias
03 -	Com quem fazer	Pessoas que serão envolvidas
04 -	Com quais recursos fazer	Definir os recursos que serão utilizados
05 -	Quando fazer	Estabelecer uma data para acontecer

---

---

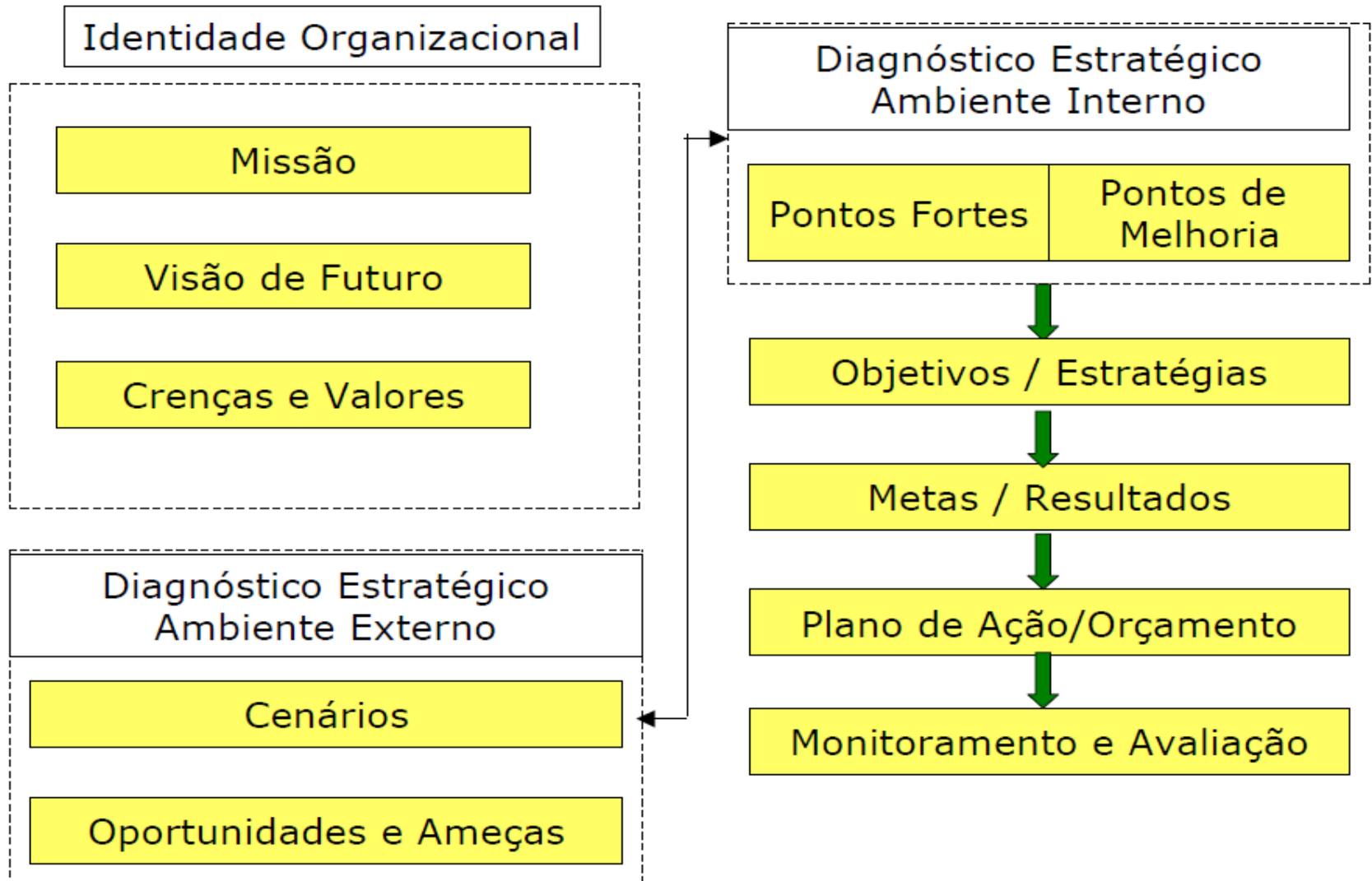
# Sobre o Planejamento Estratégico

---

## Ciclo Planejamento



# Sobre o Planejamento Estratégico



# Equívocos sobre Planejamento Estratégico

---

---

- Planejar é uma coisa .... Fazer é outra!
  - O planejamento é algo puramente técnico e apenas um rito da organização pública;
  - O planejamento engessa a organização pública.
- 
-



---

# **Como tratar o Planejamento nas Escolas de Assembleia e de Contas??**

---

# Escola de Governo: reconfiguração e ampliação do conceito

---

Em um **centro de T&D** (tradicional) a capacitação não é articulada com a estratégia da organização.

Em uma **ESCOLA DE GOVERNO** a capacitação deve estar alinhada com a estratégia da organização.

**Carreiras**

**T&D (interno e rede)**

**Educação Política**

**Ensino Formal**

**Cidadania e Form. Política**

**Político**

**Gestores Públicos**

**Agentes Públicos**

**Stakeholders**

**Cidadão**

# Perspectivas para as Escolas de Governo

---

---

- ✓ Para além do tradicional (número de cursos, certificações e matriculados etc).
  - ✓ Avançar para o saber fazer e os aspectos comportamentais;
  - ✓ Considerar os *gaps* de competência
  - ✓ Relação com progressão funcional para os cargos de direção (certificação);
  - ✓ Relação com a mudança organizacional desejada;
  - ✓ Relação com a resolução de problemas no setor público
- 
-

# Planejamento e Escolas de Governo

---

---

- ✓ Necessidade de conhecer as demandas de formação dos setores administrativos;
    - ✓ Levantamento de Necessidades de Capacitação
  - ✓ As escolas de governos devem entrelaçar com a rede acadêmica para pensar em núcleos de pesquisa sobre o legislativo – quais temas são emergentes?
  - ✓ Traçar diretrizes e prioridades de formações e ações sociais ao longo prazo
  - ✓ Todos estamos no movimento de implementar inovações - **adequação do projeto pedagógico e metodologias de ensino!**
- 
-



UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE  
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA



## CONTATOS

**E-mail:** [tfdpe@yahoo.com.br](mailto:tfdpe@yahoo.com.br)

**Telefones:** (84) 3342-2288 Ramal: 188 e 189

(84) 99474-6765

Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública  
Edifício do Centro de Ciências Sociais Aplicadas  
Campus Universitário - Bairro Lagoa Nova - Caixa Postal 1630  
CEP: 59078-970 - NATAL/RN - BRASIL